

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
伊丹市	下水道事業	公共下水道	

### 実施状況

抜本的な改革の取組						現行の経営体制を継続	
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託		PPP/PFI方式の活用
			●			●	

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等				
実施済	●	<b>(実施類型)</b> 汚水処理施設の統廃合  処理場廃止あり    処理場廃止なし	<b>(取組の概要)</b>  下水道事業における処理の最適化を図るため公共下水道を整備。	<b>(実施(予定)時期)</b> 昭和  40      4 年      月      日	
実施予定		公共下水・流域下水の統合    公共下水同士の統合    集落排水・公共下水との統合    特環下水と公共下水との統合    その他	汚泥処理の共同化    維持管理・事務の共同化    最適な汚水処理施設の選択(最適化)		
検討中			<b>(取組の効果額)</b> 百万円(年)	<b>(取組の効果額内訳)</b> ・効果額 ( ) ・内訳 効果額未算定	
検討中			<b>(取組の概要)</b>	<b>(検討状況・課題)</b>	

取組事項	民間活用(PPP/PFI方式の活用)				
実施済		<b>(取組の概要)</b> 汚水管の改築に係る国費支援に関して、緊急輸送道路等の下に埋設されている汚水管の耐震化を除き、ウォーターPPP導入を決定済みであることを令和9年度以降に要件化されることを機に取組を開始した。令和9年度からの事業実施に向け、令和6年度には導入可能性調査を実施し、令和7年度には発注支援業務を予定している。	<b>(方式)</b> BTO方式    公共施設等運営権方式(コンセッション方式) BOT方式    港湾運営会社制度 BOO方式    港湾運営会社制度 DB方式    港湾運営会社制度 DBO方式    その他	<b>(導入・契約(予定)時期)</b> 令和  9      4      1 年      月      日	
実施予定	●		<b>(取組の効果額)</b> 1.47      百万円(年)	<b>(取組の効果額内訳)</b> (千円) ①委託費 年 +13,878 ②人件費 年▲15,348 計 年▲1,470	
検討中			<b>(取組の概要)</b>	<b>(検討状況・課題)</b>	

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
伊丹市	水道事業		

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●			●	

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道事業)広域化等																													
実施済	●	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">(実施類型)</th> </tr> <tr> <th>経営統合</th> <th>施設の共同設置・利用</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>●</td> </tr> <tr> <th>施設管理の共同化</th> <th>管理の一体化</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	(実施類型)		経営統合	施設の共同設置・利用		●	施設管理の共同化	管理の一体化			<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">(取組の概要)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">取水・導水及び配水施設を三市(西宮市・尼崎市・伊丹市)で共同所有し、淀川系における水使用を三市共同での運用とすることで、管理などを効率的かつ効果的に運用できている。</td> </tr> </tbody> </table>	(取組の概要)		取水・導水及び配水施設を三市(西宮市・尼崎市・伊丹市)で共同所有し、淀川系における水使用を三市共同での運用とすることで、管理などを効率的かつ効果的に運用できている。		<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">(実施(予定)時期)</th> </tr> <tr> <th>昭和</th> <th></th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>46</td> <td>4</td> <td></td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </tbody> </table>	(実施(予定)時期)			昭和			46	4		年	月	日
(実施類型)																														
経営統合	施設の共同設置・利用																													
	●																													
施設管理の共同化	管理の一体化																													
(取組の概要)																														
取水・導水及び配水施設を三市(西宮市・尼崎市・伊丹市)で共同所有し、淀川系における水使用を三市共同での運用とすることで、管理などを効率的かつ効果的に運用できている。																														
(実施(予定)時期)																														
昭和																														
46	4																													
年	月	日																												
実施予定																														
検討中																														

取組事項	民間活用(PPP/PFI方式の活用)																												
実施済		<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">(取組の概要)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2"></td> </tr> </tbody> </table>	(取組の概要)				<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">(方式)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>BTO方式</td> <td>公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td>港湾運営会社制度</td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>その他</td> </tr> </tbody> </table>	(方式)		BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)	BOT方式		BOO方式	港湾運営会社制度	DB方式		DBO方式	その他	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">(導入・契約(予定)時期)</th> </tr> <tr> <th>年</th> <th>月</th> <th>日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	(導入・契約(予定)時期)			年	月	日			
(取組の概要)																													
(方式)																													
BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)																												
BOT方式																													
BOO方式	港湾運営会社制度																												
DB方式																													
DBO方式	その他																												
(導入・契約(予定)時期)																													
年	月	日																											
実施予定																													
検討中	●	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">(取組の概要)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">老朽化した配水本管の更新に係るPPP/PFI方式の活用を検討。</td> </tr> </tbody> </table>	(取組の概要)		老朽化した配水本管の更新に係るPPP/PFI方式の活用を検討。		<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">(取組の概要)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">老朽化した配水本管の更新に係るPPP/PFI方式の活用を検討。</td> </tr> </tbody> </table>	(取組の概要)		老朽化した配水本管の更新に係るPPP/PFI方式の活用を検討。		<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">(取組の概要)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">DBにより更新を行うか検討中。</td> </tr> </tbody> </table>	(取組の概要)		DBにより更新を行うか検討中。														
(取組の概要)																													
老朽化した配水本管の更新に係るPPP/PFI方式の活用を検討。																													
(取組の概要)																													
老朽化した配水本管の更新に係るPPP/PFI方式の活用を検討。																													
(取組の概要)																													
DBにより更新を行うか検討中。																													

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
伊丹市	工業用水道事業		

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●				

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項		(水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等											
実施済	●	<p>(取組の概要)</p> <p>取水・導水及び配水施設を三市(西宮市・尼崎市・伊丹市)で共同所有し、淀川系における水使用を三市共同での運用とすることで、管理などを効率的かつ効果的に運用できている。</p> <p>(取組の効果額)</p> <p>百万円(年)</p>	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1"> <tr> <td>昭和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>43</td> <td>7</td> <td></td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table> <p>(取組の効果額内訳)</p>		昭和			43	7		年	月	日
昭和													
43	7												
年	月	日											
実施予定													
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>										

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
伊丹市	交通事業	自動車運送	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続 ●
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

抜本的な改革の方向性の検討を行ってきたものの、現行の体制が望ましいとの結論に至ったため。  
 「伊丹市交通事業経営戦略」を基本とした、「持続可能な経営基盤の確立」、「誇りをもって働ける職場風土の確立」、「お客様に愛される市営バス」を経営目標に掲げる。  
 ①経営健全化の推進  
 ②安全対策・サービス向上の推進

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
伊丹市	病院事業	—	

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●				

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等									
実施済										
実施予定	●									
	<p><b>(取組の概要)</b></p> <p>市内の基幹病院である市立伊丹病院(稼働病床402床)と公立学校共済組合近畿中央病院(稼働病床398床)を統合し、2027年度後半に602床の統合再編基幹病院の整備を目指す。そのことにより、医師等の確保に努め、人員体制の強化を図り、持続的・安定的な地域医療提供体制を構築し、市内で不足する診療機能を充実させ、市民が住み慣れた地域で安心して診療を受けられることを可能とする。</p>	<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1"> <tr> <td>令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	令和			年	月	日	<p><b>(取組の効果額)</b></p> <p>195 百万円(年)</p>	<p><b>(取組の効果額内訳)</b></p> <p>統合に際し、建替えに要する投資費用、借入利息、建替え後の医療収支等を考慮した収支シミュレーションの結果、②2病院が統合し、かつ高度急性期を担う600床規模の1病院に建替えることで、安定した経営の継続が期待されることが分かりました。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・効果額 1,952百万円(10年間・累積資金の効果額)</li> <li>・内訳 ①2病院が統合を行わず単独で同規模の病院に建替えた場合の、市立伊丹病院の単年度資金収支と累積資金(414床 急性期) <ul style="list-style-type: none"> <li>→単年度資金収支は27百万円～△305百万円</li> <li>→10年間の累積資金は△1,769百万円</li> </ul> </li> <li>②2病院が統合し、かつ高度急性期を担う600床規模の1病院に建替えた場合の単年度資金収支と累積資金(600床 高度急性期・急性期) <ul style="list-style-type: none"> <li>→単年度資金収支は635百万円～△333百万円</li> <li>→10年間の累積資金は183百万円</li> </ul> </li> </ul> <p>上記の結果より、累積資金において10年間で183百万円－△1,769百万円＝1,952百万円の収支シミュレーション上での改善効果がありました。</p>
令和										
年	月	日								
検討中										
	<p><b>(取組の概要)</b></p>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p>								