

伊丹市行財政運営改善計画
(第5次行政改革大綱)
の取り組みの総括

(平成18年度～平成22年度)

伊丹市

< 目次 >

伊丹市行財政運営改善計画（第5次行政改革大綱）の総括.....	1
1 伊丹市行財政運営改善計画（第5次行政改革大綱）の策定	1
2 取り組みの成果.....	1
3 新たな行財政改革の推進.....	3
伊丹市行財政運営改善計画（第5次行政改革大綱）	
「財政健全化の具体的取組項目」に係る効果額推移	4~

伊丹市行財政運営改善計画（第5次行政改革大綱）の総括

1 伊丹市行財政運営改善計画（第5次行政改革大綱）の策定

総務省が平成17年3月に策定した「地方公共団体における行政改革の推進のための新たな指針」を参考としつつ、本市の現況を勘案し、伊丹市総合計画（第4次）、後期事業実施5カ年計画との整合を図りながら、平成18年度から22年度までを計画期間とする、「伊丹市行財政運営改善計画（第5次行政改革大綱）」を策定し、これを着実に実行することによって、本市の行財政改革を推進していくこととしました。

2 取り組みの成果

「伊丹市行財政運営改善計画（第5次行政改革大綱）」において、従来のやり方を抜本的に見直さない限り、政策的・投資的経費を従来の30億円から20億円に圧縮したとしても5カ年で120億円を超える財源不足が生じる見込みが生じていたことなどから、203項目を財政健全化にかかる具体的見直し項目に掲げ、財源不足を解消し、行財政改革の推進に取り組んできました。

その結果、限られた財源の中で効率的かつ効果的な行財政運営に努め、5カ年の計画期間中における健全化見直し効果額の達成率は108.56%となり、137億円の取り組み効果を生み出しました。

取り組みを進めるにあたり定めた6つの基本方針と効果は次のとおりです。

詳細については、伊丹市行財政運営改善計画（第5次行政改革大綱）「財政健全化の具体的取組項目」に係る効果額推移を参照。

基本方針1 人件費総額の縮減

（項目数＝6件）

具体的見直し項目	5カ年計		
	改善予定額 （計画）	改善実績額 （決算）	差異
給与カット→給与構造改革	1,285百万円	1,289百万円	4百万円
職員定数の適正化	1,695百万円	2,234百万円	539百万円
特殊勤務手当・福利厚生事業の見直し 他	530百万円	655百万円	125百万円
計	3,510百万円	4,178百万円	668百万円

● 結果として改善が見込まれる項目

（項目数＝3件）

具体的見直し項目	5カ年計		
	改善予定額 （計画）	改善実績額 （決算）	差異
地域手当の支給率の見直し（H20年度 10%→8%、H22年度 8%→6%）	-	475百万円	475百万円
議員定数削減	-	132百万円	132百万円
H21年度人事院勧告による影響額（期末勤勉手当の引下げ、給与マイナス改定他）	-	221百万円	221百万円
計	-	828百万円	828百万円

基本方針 2 民営化・民間委託化等

(項目数 = 8件)

具体的見直し項目	5カ年計		
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	差異
公立保育所の民営化の推進	937百万円	-	▲937百万円
公の施設の指定管理者制度の活用 他	1,014百万円	1,011百万円	▲3百万円
計	1,951百万円	1,011百万円	▲940百万円

基本方針 3 事務事業の見直し

○ 廃止

(項目数 = 43件)

具体的見直し項目	5カ年計		
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	差異
母子・障害者(児)福祉金事業	1,466百万円	1,591百万円	125百万円
あけぼの寮(知的障害者通勤寮)運営事業	-	63百万円	63百万円
敬老祝金給付事業の廃止、こやいけ園事業の廃止 他	269百万円	282百万円	13百万円
計	1,735百万円	1,936百万円	201百万円

○ 整理・統合・手法等の見直し

(項目数 = 119件)

具体的見直し項目	5カ年計		
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	差異
福祉医療制度の見直し(県行革に伴う所得制限等の見直しを含む)	906百万円	1,254百万円	348百万円
市債等の繰上償還(繰上償還による償還利息の減)	-	204百万円	204百万円
障害者小規模通所介護事業、自然学校事業 他	962百万円	1,163百万円	201百万円
計	1,867百万円	2,621百万円	754百万円

基本方針 4 地方公営企業の経営健全化

(項目数 = 1件)

具体的見直し項目	5カ年計		
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	差異
企業会計・特別会計への補助・繰出しの見直し	1,462百万円	896百万円	▲566百万円
計	1,462百万円	896百万円	▲566百万円

基本方針 5 地方公社等の経営健全化

(項目数 = 3件)

具体的見直し項目	5カ年計		
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	差異
(財)伊丹市公園緑化協会(維持管理業務の直営化)等	-	8百万円	8百万円
計	-	8百万円	8百万円

基本方針 6 積極的な財源確保

(項目数 = 20件)

具体的見直し項目	5カ年計		
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	差異
収益事業からの繰入	1,580百万円	1,480百万円	▲100百万円
未収金の徴収強化、受益者負担の適正化、未利用地処分 他	560百万円	792百万円	232百万円
計	2,140百万円	2,272百万円	132百万円
合計	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	差異
	12,665百万円	13,749百万円	1,084百万円

3 新たな行財政改革の推進

限られた財源を適時、必要とされている行政サービスに迅速かつ的確に振り向けることができるよう、不断の見直しを行っていく必要があります。

今後、持続可能な財政構造の構築が求められる中、「伊丹市行財政運営改善計画（第5次行政改革大綱）」の取り組みにおける反省・評価を踏まえ、伊丹市総合計画（第5次）の実現に向け取り組んでいく目標や考え方を示した平成23年度から平成27年度の5カ年を計画期間とする「伊丹市行財政プラン」の着実な実施を行います。

伊丹市行政運営改善計画(第5次行政改革大綱)「財政健全化の具体的取組項目」に係る効果額推移

基本方針１ 人件費総額の縮減

(項目数 = 6件)

具体的見直し項目	H18		H19		H20		H21		H22		5カ年計	
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)
給与カット→給与構造改革	257百万円	257百万円	257百万円	185百万円	257百万円	237百万円	257百万円	257百万円	257百万円	325百万円	1,285百万円	1,289百万円
職員定数の適正化	281百万円	538百万円	281百万円	414百万円	285百万円	432百万円	380百万円	491百万円	470百万円	360百万円	1,695百万円	2,234百万円
特殊勤務手当・福利厚生事業の見直し 他	106百万円	108百万円	106百万円	135百万円	106百万円	133百万円	106百万円	106百万円	106百万円	148百万円	530百万円	655百万円
計	644百万円	903百万円	644百万円	734百万円	648百万円	802百万円	743百万円	906百万円	833百万円	833百万円	3,510百万円	4,178百万円

● 結果として改善が見込まれる項目

(項目数 = 3件)

具体的見直し項目	H18		H19		H20		H21		H22		5カ年計	
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)
地域手当の支給率の見直し(H20年度 1.0%→8%、H22年度 8%→6%)	-	-	-	-	120百万円	-	120百万円	-	235百万円	-	475百万円	475百万円
議員定数削減	-	-	-	33百万円	33百万円	-	33百万円	-	33百万円	-	132百万円	132百万円
H21年度人事院勧告による影響額(前米勤労手当の引下げ、給与マイナス改定他)	-	-	-	-	-	-	-	-	221百万円	-	221百万円	221百万円
計	-	-	-	33百万円	153百万円	-	153百万円	-	489百万円	-	828百万円	828百万円

基本方針２ 民営化・民間委託等

(項目数 = 8件)

具体的見直し項目	H18		H19		H20		H21		H22		5カ年計	
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)
公立保育所の民営化の推進	-	-	105百万円	-	198百万円	-	277百万円	-	356百万円	-	937百万円	▲937百万円
公の施設の指定管理者制度の活用 他	203百万円	205百万円	203百万円	198百万円	203百万円	198百万円	203百万円	203百万円	203百万円	209百万円	1,014百万円	1,011百万円
計	203百万円	205百万円	308百万円	198百万円	401百万円	198百万円	480百万円	201百万円	559百万円	209百万円	1,951百万円	1,011百万円

基本方針３ 事務事業の見直し

○ 廃止

(項目数 = 43件)

具体的見直し項目	H18		H19		H20		H21		H22		5カ年計	
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)
母子・障害者(児)福祉金事業	88百万円	88百万円	312百万円	312百万円	332百万円	394百万円	355百万円	418百万円	379百万円	379百万円	1,466百万円	1,591百万円
あけぼの寮(知的障害者通所療養)運営事業	-	-	-	-	-	-	-	32百万円	-	32百万円	-	63百万円
敬老祝金給付事業の廃止、こやいけ園事業の廃止 他	51百万円	52百万円	53百万円	55百万円	54百万円	55百万円	55百万円	58百万円	55百万円	62百万円	269百万円	282百万円
計	139百万円	140百万円	365百万円	367百万円	387百万円	449百万円	410百万円	508百万円	434百万円	472百万円	1,735百万円	1,936百万円

○ 整理・統合・手法等の見直し

(項目数 = 119件)

具体的見直し項目	H18		H19		H20		H21		H22		5カ年計	
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)
福祉医療制度の見直し(県行革に伴う所得制限等の見直しを含む)	-	129百万円	176百万円	252百万円	194百万円	217百万円	212百万円	316百万円	232百万円	340百万円	906百万円	1,254百万円
市債等の繰上償還(繰上償還による償還利息の減)	-	-	-	-	-	91百万円	-	57百万円	-	55百万円	-	204百万円
障害者小規模通所支援事業、自然学校事業 他	216百万円	226百万円	154百万円	190百万円	197百万円	202百万円	197百万円	279百万円	197百万円	266百万円	962百万円	1,163百万円
計	308百万円	355百万円	331百万円	442百万円	391百万円	510百万円	409百万円	653百万円	429百万円	661百万円	1,867百万円	2,621百万円

基本方針 4 地方公営企業の経営健全化

(項目数 = 1件)

具体的見直し項目	H18		H19		H20		H21		H22		5カ年計	
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)
企業会計・特別会計への補助・繰出しの見直し	232百万円	180百万円	262百万円	243百万円	292百万円	263百万円	322百万円	▲36百万円	352百万円	245百万円	1,462百万円	896百万円
計	232百万円	180百万円	262百万円	243百万円	292百万円	263百万円	322百万円	▲36百万円	352百万円	245百万円	1,462百万円	▲566百万円

基本方針 5 地方公社等の経営健全化

(項目数 = 3件)

具体的見直し項目	H18		H19		H20		H21		H22		5カ年計	
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)
(財)伊丹市公園緑化協会(維持管理業務の直営化)等	-	8百万円	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8百万円
計	-	8百万円	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8百万円

基本方針 6 積極的な財源確保

(項目数 = 20件)

具体的見直し項目	H18		H19		H20		H21		H22		5カ年計	
	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)
収益事業からの繰入	380百万円	380百万円	300百万円	300百万円	300百万円	450百万円	300百万円	300百万円	300百万円	50百万円	1,580百万円	1,480百万円
未収金の徴収強化、受益者負担の適正化、未利用地処分 他	137百万円	163百万円	106百万円	232百万円	106百万円	116百万円	106百万円	158百万円	106百万円	123百万円	560百万円	792百万円
計	517百万円	543百万円	406百万円	532百万円	406百万円	566百万円	406百万円	458百万円	406百万円	173百万円	2,140百万円	2,272百万円

合計												改善予定額 (計画)	改善実績額 (決算)	差異
												12,665百万円	13,749百万円	1,084百万円

